

THAM LUẬN CỦA BSR
TẠI HỘI NGHỊ CÁC GIẢI PHÁP TỐI ƯU NGUỒN LỰC, THÚC ĐẨY SXKD KHÂU SAU CỦA TẬP ĐOÀN DẦU KHÍ VIỆT NAM

Kính thưa quý vị đại biểu, thưa toàn thể Hội nghị

Thay mặt toàn thể CBCNV Công ty cổ phần Lọc hóa dầu Bình Sơn, tôi xin kính chúc quý vị đại biểu lời chúc sức khỏe, lời chào trân trọng.

Kính thưa quý vị đại biểu,

Nhìn lại, năm 2022 thực sự là một năm chưa từng có đối với thị trường dầu mỏ toàn cầu. Nhu cầu dầu phục hồi mạnh mẽ khi nền kinh tế tiếp tục phục hồi sau đại dịch Covid-19 và ảnh hưởng của cuộc xung đột Nga-Ukraine đã khiến giá năng lượng tăng vọt, đặc biệt trong 6 tháng đầu năm. Từ nửa cuối năm, các ngân hàng trung ương trên thế giới đồng loạt sử dụng chính sách thắt chặt tiền tệ để đối phó với lạm phát khiến cho kinh tế thế giới giảm tốc, giá dầu sụt giảm.

Trước bối cảnh biến động phức tạp như thế, cùng với việc bám sát chỉ đạo của Tập đoàn về thực hiện phương châm quản lý điều hành “*Quản trị biến động, đón đầu xu hướng, kết nối nguồn lực, phát huy công nghệ, thúc đẩy đầu tư, phát triển bền vững*”, BSR đã chủ động thực hiện quyết liệt các giải pháp ứng phó với diễn biến thị trường phức tạp và cùng với sự nỗ lực, cố gắng không ngừng của tập thể CBCNV, BSR đã hoàn thành vượt mức các chỉ tiêu Kế hoạch SXKD năm 2022 được Tập đoàn giao nhiệm vụ. Và đây là năm BSR đạt các kỷ lục về chỉ tiêu sản xuất kinh doanh.

Stt	Nội dung	ĐVT	Kế hoạch	Thực hiện	So sánh
I	Chỉ tiêu sản lượng				
1	Sản lượng sản xuất	Tấn	6.499.087	7.010.828	108%
2	Sản lượng tiêu thụ		6.499.087	7.003.079	108%
II	Các chỉ tiêu tài chính Hợp nhất				
-	Tổng doanh thu	Tỷ đồng	150.868	168.961	112%
-	Lợi nhuận trước thuế		12.413	15.586	126%
-	Lợi nhuận sau thuế		11.729	14.669	125%
-	Nộp NSNN		15.612	19.041	122%
III	Các chỉ tiêu tài chính Công ty mẹ				
-	Tổng doanh thu	Tỷ đồng	150.601	168.895	112%
-	Lợi nhuận trước thuế		12.516	15.750	126%
-	Lợi nhuận sau thuế		11.834	14.836	125%
-	Nộp NSNN		15.601	19.027	122%

Bước qua năm 2023, BSR nhận thức rõ còn tiếp tục phải đối mặt với những khó khăn, thách thức chính như sau:

✚ Đối với thị trường dầu mỏ

- Suy thoái kinh tế toàn cầu tiềm ẩn vẫn là rủi ro chính đối với nhu cầu dầu mỏ vào năm 2023. Dầu thô và mức lạm phát luôn có tương quan chặt chẽ với nhau, và theo nhiều phân tích, trong năm 2023 lạm phát vẫn tiếp tục dai dẳng ở mức cao, các NHTW lớn trên thế giới, đặc biệt là FED sẽ tiếp tục thắt chặt chính sách tiền tệ khiến cho kinh tế toàn cầu dễ rơi vào suy thoái, nhu cầu dầu mỏ sẽ giảm, giá dầu giảm.
- Hầu hết các tổ chức quốc tế đều nhận định nhu cầu dầu của Trung Quốc là động lực chính của tăng trưởng nhu cầu dầu toàn cầu. Nhu cầu dầu toàn cầu được dự báo tăng khoảng 2 triệu thùng/ngày trong năm 2023, lên khoảng 102 triệu thùng/ngày. Theo nhiều đánh giá cho rằng, sự cân bằng giữa nhu cầu gia tăng từ Trung Quốc và nhu cầu suy yếu ở các nước bị suy thoái kinh tế sẽ quyết định giá dầu vào năm 2023. Tuy nhiên, Trung Quốc đặt mục tiêu GDP năm 2023 là 5% cho thấy quốc gia này đang dành nhiều sự quan tâm hơn đến những mục tiêu khác. Điều này dự báo nhu cầu dầu của Trung Quốc sẽ không tăng quá nhiều như kỳ vọng.
- Với cuộc xung đột Nga-Ukraine, thế giới đang ở trong thời kỳ biến động địa chính trị lớn nhất kể từ khi Chiến tranh Lạnh kết thúc. Kết quả là thị trường dầu mỏ thế giới không còn tồn tại như chúng ta biết. Nhiều người mua không còn có thể mua dầu từ Nga. Thị trường bị phân mảnh. Và những tác động trong tương lai đối với nhu cầu, nguồn cung và giá dầu vẫn là những câu hỏi.

✚ Đối với hoạt động SXKD của BSR

- Năm 2023, mức thuế suất thuế nhập khẩu xăng giảm từ 8% xuống còn 5%, thuế thu nhập doanh nghiệp tăng từ 5% lên 10% dẫn đến lợi nhuận sau thuế của BSR bị giảm mạnh.
- Phương pháp xác định mức Premium trong công thức tính giá xăng từ nguồn sản xuất trong nước không phù hợp dẫn đến bất lợi cho BSR. Bộ Tài chính và Bộ Công thương vẫn đang lấy ý kiến đề báo cáo Chính phủ về Dự thảo Nghị định sửa đổi, bổ sung Nghị định số 95/2021/NĐ-CP và Nghị định số 83/2014/NĐ-CP về kinh doanh xăng dầu).
- Công tác cung cấp dầu thô cho NMLD Dung Quất năm 2023 sẽ phải đối mặt với nhiều khó khăn như nguồn dầu thô Việt Nam sụt giảm, đặc biệt là dầu thô Bạch Hổ. BSR phải thu xếp dầu thô Bạch Hổ, Tê Giác Trắng theo hợp đồng định hạn hàng năm, chưa ký hợp đồng dài hạn 3-5 năm.
- Sản phẩm PP gặp sự cạnh tranh rất lớn tại thị trường nội địa khi nhà máy Hyosung và Long Sơn đi vào hoạt động. Bên cạnh nguồn cung tăng thêm từ các nhà máy mới, với mô hình kinh doanh, quy mô nguồn lực và sự quyết tâm chiếm lĩnh thị trường Nhựa Việt Nam của Hyosung và SCG, thị trường nguyên liệu nhựa được đánh giá sẽ thay đổi rất nhiều và có sự cạnh tranh khốc liệt hơn các năm trước. Công tác tiêu thụ sản phẩm PP đang và dự kiến sẽ rất khó khăn bởi nguồn cung dồi dào, dẫn đến giá chuẩn PP giảm cùng với mức phụ phí thấp.
- Khó khăn trong việc triển khai Dự án NCMR NMLD Dung Quất.

Năm 2023 là năm bản lề, có ý nghĩa quan trọng, tạo động lực cho các năm tiếp theo để thực hiện thành công các mục tiêu của Kế hoạch 5 năm 2021-2025. Vì vậy, trên cơ sở Quyết định số 529/QĐ-DKVN ngày 02/02/2023 về việc giao mục tiêu, nhiệm vụ trọng tâm năm 2023 của Tập đoàn Dầu khí Việt Nam và Nghị quyết số 594/NQ-DKVN ngày 06/02/2023 của Hội đồng thành viên Tập đoàn về việc chấp thuận Kế hoạch hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2023 của Công ty cổ phần lọc hóa dầu Bình Sơn (BSR), BSR xác định các mục tiêu thực hiện năm 2023 như sau:

Stt	Các chỉ tiêu chủ yếu	ĐVT	Kế hoạch năm 2023	Mục tiêu phấn đấu thực hiện	So sánh
A	B	C	1	2	3=2/1
I	Chỉ tiêu sản lượng sản xuất				
1	LPG	Tấn	396.532	482.000	122%
2	Xăng dầu		5.091.044	5.600.100	110%
3	Polypropylene		135.106	144.300	107%
	TỔNG		5.622.682	6.226.400	111%
II	Chỉ tiêu tài chính Hợp nhất				
1	Tổng doanh thu	Tỷ	95.645	145.000	152%
2	Lợi nhuận trước thuế	đồng	1.821	2.731	150%

Thực hiện phương châm chỉ đạo “*Quản trị biến động, mở rộng quy mô, tăng tốc chuyển đổi số, dịch chuyển mô hình, nâng cao năng suất, tái tạo kinh doanh*” của Tập đoàn, để có thể hoàn thành xuất sắc các mục tiêu, nhiệm vụ năm 2023, BSR đã chủ động đưa ra các nhóm giải pháp cụ thể như sau:

1. Giải pháp điều hành sản xuất

- Đảm bảo vận hành Nhà máy an toàn, ổn định, liên tục và hiệu quả. Linh hoạt, tối ưu hóa trong việc điều chỉnh công suất Nhà máy, cơ cấu sản phẩm theo nhu cầu thị trường và giá sản phẩm góp phần hoàn thành đạt mục tiêu mà Tập đoàn đã giao.
- Thường xuyên kiểm tra, phát hiện sớm các rủi ro và xây dựng, triển khai các giải pháp kiểm soát rủi ro hiệu quả, đặc biệt đối với các thiết bị quan trọng góp phần bảo đảm Nhà máy vận hành an toàn, ổn định, liên tục.
- Công tác tối ưu hóa sản xuất: (i) Tiếp tục tìm kiếm, đánh giá và chế biến thử nghiệm các loại dầu thô mới, cấu tử trung gian mới; (ii) Đa dạng sản phẩm và tăng sản lượng các sản phẩm có giá trị cao; (iii) Tiếp tục chế biến các cấu tử trung gian tại RFCC để tối ưu công suất các phân xưởng công nghệ và tối đa hóa lợi nhuận.
- Rà soát các giải pháp về quản trị rủi ro để tối ưu thời điểm thực hiện Bảo dưỡng tổng thể lần 5 (TA5) của NMLD Dung Quất.

2. Giải pháp về quản trị

- Nâng cao hiệu quả công tác đánh giá thông tin dự báo, thông tin thị trường trong

nước và ngoài nước, tình hình dịch bệnh, rủi ro địa chính trị tại khu vực và quốc tế... để xây dựng và cập nhật các kịch bản, giải pháp kinh doanh phù hợp, kịp thời nhằm tận dụng tối đa cơ hội và giảm thiểu rủi ro đến hoạt động SXKD.

- Tiếp tục nâng cao hệ thống quản trị doanh nghiệp góp phần nâng cao hiệu quả SXKD. Tổ chức rà soát, nghiên cứu và cải tiến các quy chế, quy trình nghiệp vụ đảm bảo tuân thủ pháp luật, tinh gọn, hiệu quả và phù hợp với định hướng triển khai áp dụng và mở rộng hệ thống ERP, công tác chuyển đổi số của BSR
- Thường xuyên rà soát, phân tích và nghiên cứu các giải pháp để tiếp tục tối ưu chi phí nhằm góp phần nâng cao hiệu quả SXKD.
- Tập trung củng cố chuỗi liên kết giá trị đã hoạt động có hiệu quả và thiết lập chuỗi liên kết mới trên cơ sở các nguồn lực hiện có trong lĩnh vực vận hành và bảo dưỡng để góp phần gia tăng giá trị thương hiệu BSR
- Bám sát và tích cực làm việc với các cơ quan thẩm quyền để đưa cổ phiếu BSR niêm yết tại Sở Giao dịch Chứng khoán thành phố Hồ Chí Minh khi đủ điều kiện.
- Triển khai hiệu quả các giải pháp chiến lược góp phần thực hiện thành công Chiến lược phát triển BSR đến năm 2030 và tầm nhìn đến năm 2045.
- Triển khai, lan tỏa các hoạt động văn hóa doanh nghiệp BSR gắn liền với Hệ giá trị cốt lõi của BSR “Chính trực – Chuyên nghiệp – Đoàn kết – Sáng tạo – Hiệu quả”, 7 thói quen hiệu quả và theo phương châm hành động của Tập đoàn “Đoàn kết – Kỷ cương – Sáng tạo – Hiệu quả”.

3. Giải pháp trong kinh doanh

- Điều hành linh hoạt trong công tác tiêu thụ sản phẩm, bám sát diễn biến thị trường, khối lượng hàng tồn kho và tiến độ nhận hàng của khách hàng để ứng phó kịp thời khi thị trường phát sinh tình huống bất lợi.
- Đẩy mạnh triển khai công tác marketing, phát triển thị trường, đặc biệt quảng bá các sản phẩm mới gắn với thương hiệu BSR.
- Đa dạng hóa nguồn nguyên liệu, tối đa tiêu thụ dầu thô trong nước để tăng lợi ích của chuỗi liên kết trong ngành.
- Đa dạng hóa và xuất bán sản phẩm mới nhằm tăng thêm hiệu quả sản xuất kinh doanh.
- Tiếp tục nghiên cứu để có các giải pháp đột phá trong kinh doanh, bổ sung nguồn lực và phát triển kinh doanh, phân phối các sản phẩm mới để tạo ra sự tăng trưởng doanh thu.

4. Giải pháp về cơ chế chính sách

- Tiếp tục làm việc với các cấp thẩm quyền để tháo gỡ các khó khăn vướng mắc của Công ty liên quan đến cơ chế chính sách, đặc biệt các khó khăn liên quan đến Nghị định số 95/2021/NĐ-CP ngày 01/11/2021, Nghị định số 69/2018/NĐ-CP, Nghị định số 83/2014/NĐ-CP và Thông tư số 38/2014/TT-BCT.

5. Giải pháp về nghiên cứu, phát triển

- Tiếp tục nghiên cứu, đánh giá và chế biến thử nghiệm các loại nguyên liệu (dầu thô và/hoặc các cấu tử trung gian) mới để không ngừng mở rộng giỏ dầu thô cho Nhà máy, nâng cao sản lượng và hiệu quả SXKD.
- Nghiên cứu, xem xét cơ hội hợp tác với các đối tác có năng lực để có các giải pháp phù hợp nhằm làm tốt và phát triển thị trường sản phẩm hóa dầu. Tính toán tăng khối lượng nhập các cấu tử trung gian để gia tăng công suất các phân xưởng công nghệ của Nhà máy, đặc biệt là phân xưởng RFCC, tạo điều kiện gia tăng tổng sản lượng, nâng cao hiệu quả sản xuất, tận dụng triệt để cấu hình công nghệ hiện hữu của nhà máy.
- Thường xuyên nghiên cứu và tối ưu hóa: (i) cơ cấu sản phẩm phù hợp với đặc tính của các hỗn hợp dầu thô chế biến, nhu cầu thị trường và công suất vận hành của các phân xưởng; (ii) tiêu thụ hóa phẩm xúc tác, vật tư tiêu hao, vật tư phụ tùng thay thế....; (iii) năng lượng, tổn thất và mất mát,... để góp phần nâng cao hiệu quả SXKD.

6. Giải pháp về đầu tư và vốn

- Thường xuyên rà soát, đánh giá, phân tích hiệu quả các dự án đầu tư, kiểm soát hiệu quả danh mục đầu tư, tăng cường kiểm soát công tác mua các TTB/TSCĐ. Đẩy nhanh và bù đúng tiến độ các công trình đầu tư nhằm sớm đưa vào hoạt động và khai thác, tránh tình trạng đầu tư dàn trải, chậm tiến độ.
- Bám sát Cấp thẩm quyền sớm được chấp thuận điều chỉnh chủ trương đầu tư Dự án NCMR NMLD Dung Quất.
- Sau khi Dự án NCMR NMLD Dung Quất (Dự án điều chỉnh) được cấp thẩm quyền chấp thuận điều chỉnh chủ trương đầu tư, tập trung nguồn lực để thúc đẩy công tác triển khai các bước tiếp theo theo đúng quy định hiện hành, đảm bảo chất lượng, tiến độ và hiệu quả.
- Hoàn thành công tác quyết toán cổ phần hoá của BSR ngay sau khi có sự chấp thuận của cấp thẩm quyền.

Kính thưa Hội nghị,

Tiếp nối những thành công đã đạt được trong năm 2022 và dưới sự quan tâm, chỉ đạo sát sao của Tập đoàn Dầu khí Việt Nam, các cấp có thẩm quyền cộng với tất cả quyết tâm, ý chí của tập thể CBCNV, thay mặt Đảng uỷ, HĐQT, Ban TGD và toàn thể CBCNV BSR, tôi xin cam kết năm 2023, BSR sẽ tiếp tục nỗ lực, tập trung mọi nguồn lực để hoàn thành tốt mọi nhiệm vụ được giao.

Tôi xin kết thúc bài tham luận và xin chúc các quý vị đại biểu sức khỏe, thành công. Chúc Hội nghị thành công tốt đẹp.